

BALANS



Balans	31-dec-19	31-dec-20
Activa		
Materiele vaste activa	0	0
Ondersteuning faciliteit IJRN	0	0
Immateriële vaste activa	0	0
Voorraad paspoorten/chips	571	546
Voorraad WK rijjassen	0	0
Voorraad linten	600	472
Vlottende activa	1.171	1.018
Debiteuren	18.072	18.997
Overige te vorderen posten	1.203	1.081
Kortlopende vorderingen	19.275	20.078
Rabobank 38.02.31.557	26.093	77.193
Rabobank 10.92.812.873	80.130	80.138
Rabobank 13.50.89.689	20.461	20.423
Robeco	99.336	99.346
Rabo 301227292 (evenementen)	31.683	35.050
ASN	90.049	90.072
Kas	792	548
Liquide middelen	348.544	402.771
Totaal Activa	368.990	423.867

Balans	31-dec-19	31-dec-20
Passiva		
Beginbalans NSIJP	66.074	62.984
Vermogen begrazingen	26.765	25.317
Resultaat boekjaar NSIJP	-3.090	21.980
Resultaat boekjaar begrazingen	-1.448	-932
Eigen vermogen	88.301	109.350
Fokkerij	14.226	14.226
Archiveren	1.590	1.590
Bijzondere activiteiten	0	0
Verbetering sport en fokkerij fac.	16.000	16.000
Promotie/sponsoring WK	4.882	4.882
Bestemmingsreserve	36.699	36.699
Judith Tiekinkfonds	866	866
Bestemmingsfonds	866	866
voorziening kleding	6.500	6.500
voorziening startcoupons	0	2.650
voorziening dubieuze debiteuren	2.500	2.500
voorziening website/PR	10.000	25.000
voorziening begrazingen	13.937	12.154
Voorziening WK	600	19.600
Voorziening Youthcup	6.000	6.000
Voorzieningen	39.537	74.404
Vouchers/R.C. wedstrijden	4.999	5.765
Crediteuren	24.277	14.258
Overig te betalen posten	9.445	12.283
Kortlopende schulden	38.721	32.307
Statiegeld afstammingsbewijs	164.867	170.242
Langlopende schulden	164.867	170.242
Totaal Passiva	368.990	423.867

Winst en Verliesrekening 2020



Realisatie 2019 en begroting 2020

	Realisatie 2019	Realisatie 2020
Opbrengsten		
Contributies e.d.	135.005	134.152
Internationale uitzending	45.671	0
PR	17.925	0
Overig	-2	-4
Inkomsten stamboekadministratie	32.798	37.520
Verenigingsorgaan	8.954	9.106
Sport	6.740	3.711
Fokkerij	8.448	2.417
Jeugd	1.210	0
Begrazingen	22.835	18.622
	279.584	205.523
Kosten		
Algemeen	5.330	5.680
Bestuur en ledenraad	8.027	2.459
PR en communicatie	32.319	16.921
Internationale aansluiting	10.860	12.080
Internationale uitzending	52.637	19.000
Stamboekadministratie	57.285	51.456
Verenigingsorgaan	19.516	21.584
Verbetering baanfaciliteiten	0	0
Sport	30.280	13.360
Fokkerij	29.102	8.170
Jeugd	5.166	13.622
Recreatie	1.492	13
Educatie	3.009	617
Begrazingen	24.283	19.554
Totaal	279.306	184.516
Bedrijfsresultaat	278	21.008
Rente baten en lasten	66	41
Netto resultaat	344	21.049

Resultaatbestemming

toevoeging Wkpromotie/sponsoring -4.882

**Exploitatiesaldo na mutatie
bestemmingsreserve**

-4.538

Toelichting W & V rekening

	Realisatie 2019	Realisatie 2020
Opbrengsten		
ALGEMEEN		
Contributies e.d.		
Contributies	126.038	125.213

Gezinslid	7.066	7.376
Jeugdlid	1.218	993
Jeugdgezinslid	684	570
Totaal	135.005	134.152
Internationale uitzending		
Wksponsoring	41.671	0
Inzet WK voorziening	4.000	0
Inzet Youth Cup voorziening	0	0
Totaal	45.671	0
Overig		
Betalingsverschillen	-2	-4
Diverse baten	0	0
Totaal	-2	-4
PR		
Inzet voorziening PR en website	0	0
Opbrengst Jubileum (standhuur en ticket)	3.225	0
Inzet voorziening openingsevent/bijz act	14.700	0
Totaal	17.925	0

Toelichting W & V rekening

	Realisatie	Realisatie
Inkomsten stamboekadministratie	2019	2020
Inschrijvingen	8.853	9.650
Inschrijvingen importen	4.139	5.255
Doorberekende aanmaningskosten	299	12
Overschrijvingskosten	5.954	7.056
Registratie stalnaam	690	780
Afdrachten	861	1.694
Overige vergoede kosten	1.358	1.907
Paspoorten	595	1.308
DNA-onderzoek	4.100	3.447
Dekbescheiden	2.886	2.982
Chipnummer + transponder	3.064	3.431
Totaal	32.798	37.520
Verenigingsorgaan		
Abonnementen	1.648	1.505
Porti buitenlands abonnement	852	770
Advertenties IJP	6.455	6.831
Totaal	8.954	9.106
Sport		
afdracht inschrijfsysteem	3.178	1.061
startcoupons	3.563	2.650
	6.740	3.711
Fokkerij		
Inschrijfgelden keuringen	5.448	2.417

Inzet voorziening fokkerij	3.000	0
Totaal	8.448	2.417

Toelichting W & V rekening

	Realisatie	Realisatie
	2019	2020
Inkomsten stamboekadministratie		
Jeugd		
Eigen bijdrage jeugd kader	1.150	0
eigen bijdrage jeugddag/trektocht	60	0
jeugdweekenden (mannen)18+	0	0
meerdaagse	0	0
Totaal	1.210	0
Begrazingen		
Opbrengsten begrazingen	22.025	16.180
Inschrijfgelden begrazingen	810	660
inzet voorziening begrazing	0	1.782
Totaal	22.835	18.622
Totale opbrengsten	279.584	205.523

	Realisatie	Realisatie
Kosten	2019	2020
INSTANDHOUDING VERENIGING		
Algemeen		
Bankkosten	674	1.007
Faciliteitskosten	3.267	3.267
Overige kosten	0	0
Verzekeringskosten	1.038	1.044
Contributies en abonnementen	351	363
Voorziening Bijzondere activiteiten	0	0
Afboeking dubieuze debiteuren	0	0
Diverse baten en lasten	0	0
Totaal	5.330	5.680
Bestuur en ledenraad		
Kosten Ledenraad	1.357	220
Kosten vergaderingen	250	70
Reis en verblijfkosten regulier	1.206	162
Representatiekosten	3.112	631
Kaderdag/bouwdag	0	0
Overige kosten commissies	286	83
Klachtencommissie	0	0
juridisch advies	0	0
professionalisering	1.817	1.292
Totaal	8.027	2.459
PR en communicatie		
PR commissie	0	246
Websitebeheer	2.403	1.675
Doorontwikkeling website (voorziening)	0	10.000
livestreams evenementen (voorziening)	0	5.000

Kosten evenementen	1.140	0
Jubileum/ledendag	25.078	0
Promotie en drukwerk PR	3.698	0
Totaal	32.319	16.921

	Realisatie 2019	Realisatie 2020
Internationale aansluiting		
WorldFengur/FEIF contributie	8.097	7.937
FEIFconference	2.763	4.143
Totaal	10.860	12.080

Internationale uitzending		
Uitzending algemeen	11.478	0
Uitzending WK sport	0	0
Uitzending WK fokkerij	62	0
Afboeking incurante rijjassen	4.050	0
uitgaven sponsorcomissie	36.789	0
Reservering WK	0	19.000
Uitzending Youth Cup	258	0
voorziening Youth Cup	0	0
Totaal	52.637	19.000

Stamboekadministratie		
Loonkosten	44.275	36.269
Portokosten	3.937	4.910
Kantoorbenodigdheden	1.017	923
Drukwerk	663	898
Telefoonkosten	562	510
automatisering		822
Statistiek en voorlichting	59	128
Paspoorten chips	1.553	1.892
Kosten DNA-onderzoek	3.504	3.592
2de controle afstammingsbewijs	368	387
invoer RVO (ivm wet- en regelgeving)	1.348	1.125
Totaal	57.285	51.456

	Realisatie 2019	Realisatie 2020
Verenigingsorgaan		
Drukkosten	14.222	14.853
Portokosten	4.438	5.970
Kosten redacteurs	856	760
Totaal	19.516	21.584

Verbetering baanfaciliteiten		
voorziening faciliteiten	0	0
Totaal	0	0

DOELGEBIEDEN

Sport		
Sportcommissie	780	180
Deskundigheidsbevordering	0	0
<i>sportjury</i>		

Sportjury bij + nascholing	3.134	302
Sportjury-opleiding	0	150
sportjurykleding	1.045	831
<i>Wedstrijden</i>		
Kosten juryleden	12.024	1.770
Prijzen/linten wedstrijden	1.943	0
Dopingtesten	2.821	0
Overig wedstrijden	360	509
sportkader	3.040	105
<i>Inschrijfsysteem</i>		
ontwikkeling	0	3.403
doorontwikkeling systeem (voorziening)		
afdracht ICEtest NG	0	0
onderhoud en beheer	2.537	1.087
voorziening startcoupon 2021	0	2.650
administratie	2.597	2.372
Totaal	30.280	13.360

	Realisatie 2019	Realisatie 2020
Fokkerij		
Fokkerijcommissie	778	18
Fokjurykader	0	144
Fokjury-opleiding	0	0
fokjury bij- en nascholing	0	0
<i>Keuringen</i>		
Accommodatiekosten	4.402	1.273
Kosten juryleden/officials	12.247	1.350
Drukwerk- en kantoorkosten	321	153
Prijzen en presentjes	899	128
Veterinaire kosten	407	218
Overige kosten	569	240
Fokkerijevent	5.688	4.375
aanschaf mobiele geluidsinstallatie		271
<i>Educatie</i>		
Internationale seminars	1.061	0
fokjuryopleiding	0	0
<i>Overig</i>		
Traject keuringrijden	2.201	0
kwaliteitsbevordering	0	0
educatieactiviteiten	528	0
Totaal	29.102	8.170

Jeugd		
Jeugdcommissie	275	0
Deskundigheidsbevordering cie	440	0
Promotie	360	1.063
Kadertraining/YCvoorbereiding	3.129	345
meerdaagse	0	0
jeugdweekenden 18+	0	0
Jeugddagen (trektocht)	523	0
Focus op jongens	0	0
Reservering Youth Cup	0	0
Winterboek		12.214
Internationale seminar	440	0
Totaal	5.166	13.622

	Realisatie 2019	Realisatie 2020
Recreatie		
Recreatiecommissie	292	13
Activiteitenbudget	0	0
Ondersteuning activiteiten	1.200	0
Totaal	1.492	13
Educatie		
Educatiecommissie	489	76
Ondersteuning opleidingen	2.520	541
Deskundigheidsbevordering cie	0	0
Totaal	3.009	617
Begrazingen		
Inscharingskosten	6.750	4.375
Algemene vergoeding beheerders	5.535	3.734
Overige kosten beheerders	35	0
Hoefverzorging	6.088	5.905
Veterinaire kosten e.d.	5.191	3.599
Reiskosten beheerders	10	0
Reiskosten inspectie werkgroep	0	0
Overige kosten	371	1.049
Administratiekosten	303	893
Totaal	24.283	19.554
Totale kosten	279.306	184.516
Bedrijfsresultaat	278	21.008
Rente baten en lasten	66	41
Netto exploitatiesaldo	344	21.049
Resultaatbestemming		
toevoeging Wkpromotie/sponsoring	-4.882	0
Exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserve	-4.538	21.049

Realisatie 2020en begroting 2021

	Realisatie 2019	definitieve begroting 2020	Realisatie 2020	voorlopige begroting 2021	definitieve begroting 2021
Opbrengsten					
Contributies e.d.	135.005	134.900	134.152	133.900	133.900
Internationale uitzending	45.671	2.000	0	4.000	4.000
PR	17.925	5.000	0	0	0
Overig	-2	0	-4	0	0
Inkomsten stamboekadministratie	32.798	29.800	37.520	31.100	31.100
Verenigingsorgaan	8.954	8.750	9.106	8.600	8.600
Sport	6.740	6.400	3.711	6.400	6.400
Fokkerij	8.448	8.000	2.417	5.000	5.000
Jeugd	1.210	6.720	0	6.720	2.170
Begrazingen	22.835	16.500	18.622	16.600	16.600
	279.584	218.070	205.523	212.320	207.770
Kosten					
Algemeen	5.330	5.850	5.680	5.850	5.850
Bestuur en ledenraad	8.027	12.150	2.459	12.150	12.150
PR en communicatie	32.319	12.900	16.921	8.500	8.500
Internationale aansluiting	10.860	12.400	12.080	11.400	11.400
Internationale uitzending	52.637	8.000	19.000	15.000	15.000
Stamboekadministratie	57.285	49.450	51.456	51.150	51.150
Verenigingsorgaan	19.516	20.500	21.584	20.000	20.000
Verbetering baanfaciliteiten	0	0	0	0	0
Sport	30.280	31.100	13.360	27.600	27.600
Fokkerij	29.102	33.400	8.170	28.600	28.600
Jeugd	5.166	10.810	13.622	10.461	5.911
Recreatie	1.492	2.000	13	1.750	1.750
Educatie	3.009	3.200	617	3.200	3.200
Begrazingen	24.283	16.350	19.554	16.600	16.600
Totaal	279.306	218.110	184.516	212.261	207.711
Bedrijfsresultaat	278	-40	21.008	59	59
Rente baten en lasten	66	50	41	50	50
Netto resultaat	344	10	21.049	109	109


Resultaatbestemming

toevoeging Wkpromotie/sponsoring -4.882

**Exploitatiesaldo na mutatie
bestemmingsreserve**
-4.538

Toelichting W & V rekening

Opbrengsten

	Realisatie 2019	definitieve begroting 2020	Realisatie 2020	voorlopige begroting 2021	definitieve begroting 2021
ALGEMEEN					
Contributies e.d.					
Contributies	126.038	126.000	125.213	125.000	125.000
Gezinslid	7.066	7.000	7.376	7.300	7.300
Jeugdlid	1.218	1.200	993	1.000	1.000
Jeugdgezinslid	684	700	570	600	600
Totaal	135.005	134.900	134.152	133.900	133.900
Internationale uitzending					
Wk sponsoring	41.671	0	0	0	0
Inzet WK voorziening	4.000	0	0	4.000	4.000
Inzet Youth Cup voorziening	0	2.000	0	0	0
Totaal	45.671	2.000	0	4.000	4.000
Overig					
Betalingsverschillen	-2	0	-4	0	0
Diverse baten	0	0	0	0	0
Totaal	-2	0	-4	0	0
PR					
Inzet voorziening PR en website	0	5.000	0	0	0
Opbrengst Jubileum (standhuur en ticket)	3.225	0	0	0	0
Inzet voorziening openingsevent/bijz act	14.700	0	0	0	0
Totaal	17.925	5.000	0	0	0

Toelichting W & V rekening

	Realisatie	definitieve begroting	Realisatie	voorlopige begroting	definitieve begroting
	2019	2020	2020	2021	2021
Inkomsten stamboekadministratie					
Inschrijvingen	8.853	8.500	9.650	9.000	9.000
Inschrijvingen importen	4.139	4.000	5.255	4.000	4.000
Doorberekende aanmaningskosten	299	200	12	200	200
Overschrijvingskosten	5.954	6.000	7.056	7.000	7.000
Registratie stalnaam	690	500	780	500	500
Afdrachten	861	750	1.694	750	750
Overige vergoede kosten	1.358	1.000	1.907	1.000	1.000
Paspoorten	595	750	1.308	750	750
DNA-onderzoek	4.100	3.000	3.447	3.000	3.000
Dekbescheiden	2.886	2.200	2.982	2.000	2.000
Chipnummer + transponder	3.064	2.900	3.431	2.900	2.900
Totaal	32.798	29.800	37.520	31.100	31.100
Verenigingsorgaan					
Abonnementen	1.648	1.600	1.505	1.500	1.500
Porti buitenlands abonnement	852	850	770	800	800
Advertenties IJP	6.455	6.300	6.831	6.300	6.300
Totaal	8.954	8.750	9.106	8.600	8.600
Sport					
afdracht inschrijfsysteem	3.178	3.000	1.061	3.000	3.000
startcoupons	3.563	3.400	2.650	3.400	3.400
	6.740	6.400	3.711	6.400	6.400
Fokkerij					
Inschrijfgelden keuringen	5.448	5.000	2.417	5.000	5.000
Inzet voorziening fokkerij	3.000	3.000	0	0	0
Totaal	8.448	8.000	2.417	5.000	5.000

Toelichting W & V rekening

	Realisatie	definitieve begroting	Realisatie	voorlopige begroting	definitieve begroting
	2019	2020	2020	2021	2021
Inkomsten stamboekadministratie					
Jeugd					
Eigen bijdrage jeugdactiviteit	1.150	2.250	0	2.250	700
Eigen bijdrage jeugddag	60	2.220	0	2.220	720
Eigen bijdragen familiedag meerdaagse	0	2.250	0	2.250	750
Totaal	1.210	6.720	0	6.720	2.170
Begrazingen					
Opbrengsten begrazingen	22.025	16.000	16.180	16.000	16.000
Inschrijfgelden begrazingen	810	500	660	600	600
Inzet voorziening begrazing	0	0	1.782	0	0
Totaal	22.835	16.500	18.622	16.600	16.600
Totale opbrengsten	279.584	218.070	205.523	212.320	207.770

Kosten	Realisatie	definitieve begroting	Realisatie	voorlopige begroting	definitieve begroting
	2019	2020	2020	2021	2021
INSTANDHOUDING VERENIGING					
Algemeen					
Bankkosten	674	1.000	1.007	1.000	1.000
Faciliteitskosten	3.267	3.500	3.267	3.500	3.500
Overige kosten	0	0	0	0	0
Verzekeringskosten	1.038	1.000	1.044	1.000	1.000
Contributies en abonnementen	351	350	363	350	350
Voorziening Bijzondere activiteiten	0	0	0	0	0
Afboeking dubieuze debiteuren	0	0	0	0	0
Diverse baten en lasten	0	0	0	0	0
Totaal	5.330	5.850	5.680	5.850	5.850
Bestuur en ledenraad					
Kosten Ledenraad	1.357	2.500	220	2.500	2.500
Kosten vergaderingen	250	500	70	500	500
Reis en verblijfkosten regulier	1.206	1.500	162	1.500	1.500
Representatiekosten	3.112	1.200	631	1.200	1.200
Kaderdag/bouwdag	0	1.250	0	1.250	1.250
Overige kosten commissies	286	450	83	450	450
Klachtencommissie	0	250	0	250	250
juridisch advies	0	500	0	500	500
professionalisering	1.817	4.000	1.292	4.000	4.000
Totaal	8.027	12.150	2.459	12.150	12.150
PR en communicatie					
PR commissie	0	750	246	500	500
Websitebeheer	2.403	2.000	1.675	2.000	2.000
Doorontwikkeling website (voorziening) livestreams evenementen (voorziening)	0	5.500	10.000 5.000	0	0
Kosten evenementen	1.140	1.000	0	500	500
Jubileum/ledendag	25.078	2.500	0	2.500	2.500
Promotie en drukwerk PR	3.698	1.900	0	3.000	3.000
Totaal	32.319	12.900	16.921	8.500	8.500

	Realisatie 2019	definitieve begroting 2020	Realisatie 2020	voorlopige begroting 2021	definitieve begroting 2021
Internationale aansluiting					
WorldFengur/FEIF contributie	8.097	8.400	7.937	8.400	8.400
FEIFconference	2.763	4.000	4.143	3.000	3.000
Totaal	10.860	12.400	12.080	11.400	11.400
Internationale uitzending					
Uitzending algemeen	11.478	0	0	5.000	5.000
Uitzending WK sport	0	0	0	7.000	7.000
Uitzending WK fokkerij	62	0	0	3.000	3.000
Afboeking incurante rijjassen	4.050	0	0	0	0
uitgaven sponsorcomissie	36.789	0	0	0	0
Reservering WK	0	4.000	19.000	0	0
Uitzending Youth Cup	258	4.000	0	0	0
voorziening Youth Cup	0	0	0	0	0
Totaal	52.637	8.000	19.000	15.000	15.000
Stamboekadministratie					
Loonkosten	44.275	38.000	36.269	39.000	39.000
Portokosten	3.937	3.500	4.910	3.500	3.500
Kantoorbenodigdheden	1.017	1.000	923	1.000	1.000
Drukwerk	663	750	898	750	750
Telefoonkosten	562	500	510	700	700
automatisering			822		
Statistiek en voorlichting	59	500	128	500	500
Paspoorten chips	1.553	1.500	1.892	2.000	2.000
Kosten DNA-onderzoek	3.504	2.500	3.592	2.500	2.500
2de controle afstammingsbewijs	368	500	387	500	500
invoer RVO (ivm wet- en regelgeving)	1.348	700	1.125	700	700
Totaal	57.285	49.450	51.456	51.150	51.150

	Realisatie 2019	definitieve begroting 2020	Realisatie 2020	voorlopige begroting 2021	definitieve begroting 2021
Verenigingsorgaan					
Drukkosten	14.222	12.000	14.853	12.000	12.000
Portokosten	4.438	6.500	5.970	6.000	6.000
Kosten redacteuren	856	2.000	760	2.000	2.000
Totaal	19.516	20.500	21.584	20.000	20.000
Verbetering baanfaciliteiten					
voorziening faciliteiten	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0	0
DOELGEBIEDEN					
Sport					
Sportcommissie	780	1.500	180	1.000	1.000
Deskundigheidsbevordering	0	500	0	500	500
<i>sportjury</i>					
Sportjury bij + nascholing	3.134	6.000	302	4.000	4.000
Sportjury-opleiding	0	0	150	0	0
sportjurykleding	1.045	500	831	500	500
<i>Wedstrijden</i>					
Kosten juryleden	12.024	8.200	1.770	8.200	8.200
Prijzen/linten wedstrijden	1.943	1.500	0	1.500	1.500
Dopingtesten	2.821	3.000	0	3.000	3.000
Overig wedstrijden	360	300	509	300	300
sportkader	3.040	4.500	105	4.500	4.500
<i>Inschrijfsysteem</i>					
ontwikkeling	0	1.000	3.403	0	0
afdracht ICEtest NG	0	0	0	0	0
onderhoud en beheer	2.537	1.500	1.087	1.500	1.500
voorziening startcoupon 2021	0	0	2.650	0	0
administratie	2.597	2.600	2.372	2.600	2.600
Totaal	30.280	31.100	13.360	27.600	27.600

	Realisatie 2019	definitieve begroting 2020	Realisatie 2020	voorlopige begroting 2021	definitieve begroting 2021
Fokkerij					
Fokkerijcommissie	778	900	18	1.000	1.000
Fokjurykader	0	250	144	250	250
Fokjury-opleiding	0	0	0	0	0
fokjury bij- en nascholing	0	300	0	300	300
Keuringen					
Accommodatiekosten	4.402	4.500	1.273	4.500	4.500
Kosten juryleden/officials	12.247	10.000	1.350	10.000	10.000
Drukwerk- en kantoorkosten	321	400	153	400	400
Prijzen en presentjes	899	1.250	128	1.250	1.250
Veterinaire kosten	407	1.000	218	1.000	1.000
Overige kosten	569	900	240	900	900
Fokkerijevent	5.688	5.000	4.375	5.000	5.000
aanschaf mobiele geluidsinstallatie		400	271	0	0
Educatie					
Internationale seminars	1.061	3.000	0	1.000	1.000
fokjuryopleiding	0	0	0	0	0
Overig					
Traject keuringrijden	2.201	2.000	0	2.000	2.000
kwaliteitsbevordering	0	3.000	0	0	0
educatieactiviteiten	528	500	0	1.000	1.000
Totaal	29.102	33.400	8.170	28.600	28.600
Jeugd					
Jeugdcommissie	275	749	0	400	343
Deskundigheidsbevordering cie	440	500	0	500	500
Promotie	360	1.000	1.063	1.000	1.000
jeugdactiviteit	3.129	2.650	345	2.650	650
meerdaagse	0	2.618	0	2.618	0
jeugdweekenden 18+	0	0	0	0	0
Jeugddag	523	2.843	0	2.843	745
familiedag					800
Reservering Youth Cup	0	0	0	0	0
Winterboek			12.214		1.423
Internationale seminar	440	450	0	450	450
Totaal	5.166	10.810	13.622	10.461	5.911

	Realisatie 2019	definitieve begroting 2020	Realisatie 2020	voorlopige begroting 2021	definitieve begroting 2021
Recreatie					
Recreatiecommissie	292	500	13	250	250
Activiteitenbudget	0	0	0	0	0
Ondersteuning activiteiten	1.200	1.500	0	1.500	1.500
Totaal	1.492	2.000	13	1.750	1.750
Educatie					
Educatiecommissie	489	750	76	750	750
Ondersteuning opleidingen	2.520	1.700	541	1.700	1.700
Deskundigheidsbevordering cie	0	750	0	750	750
Totaal	3.009	3.200	617	3.200	3.200
Begrazingen					
Inscharingskosten	6.750	4.000	4.375	4.500	4.500
Algemene vergoeding beheerders	5.535	3.600	3.734	3.000	3.000
Overige kosten beheerders	35	0	0	0	0
Hoefverzorging	6.088	4.000	5.905	4.500	4.500
Veterinaire kosten e.d.	5.191	4.000	3.599	4.000	4.000
Reiskosten beheerders	10	0	0	0	0
Reiskosten inspectie werkgroep	0	0	0	0	0
Overige kosten	371	250	1.049	100	100
Administratiekosten	303	500	893	500	500
Totaal	24.283	16.350	19.554	16.600	16.600
Totale kosten	279.306	218.110	184.516	212.261	207.711
Bedrijfsresultaat	278	-40	21.008	59	59
Rente baten en lasten	66	50	41	50	50
Netto exploitatiesaldo	344	10	21.049	109	109

Resultaatbestemming					
toevoeging Wkpromotie/sponsoring	-4.882	0	0	0	0

Exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserve	-4.538		21.049		
---	---------------	--	---------------	--	--

KASSTROOMOVERZICHT



	<u>2019</u>	<u>2020</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	-4.538	21.007
Mutaties voorzieningen/ werkkapitaal		
Afschrijvingen	0	0
Voorzieningen/reserves	-14.368	34.867
Vorraden	4.724	153
Kortlopende vorderingen	1.969	-803
Kortlopende schulden	18.190	-6.414
Langlopende schulden	0	5.375
Incidenteel resultaat		
Ontvangen interest	50	41
Totaal	<u>10.565</u>	<u>33.219</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in MVA (-)	0	0
Desinvesterings in MVA	0	0
Totaal	<u>0</u>	<u>0</u>
Toename geldmiddelen	<u>6.027</u>	<u>54.227</u>

VERANDERINGEN 2020



	Stand per 1 januari 2020	Mutatie 2020	Stand per 31 december 2020
MVA	0	0	0
IMA	0	0	0
Vorraden	1.171	-153	1.018
Kortlopende vorderingen	19.275	803	20.078
Liquide middelen	348.544	54.227	402.771
EV	88.301	21.049	109.350
Voorzieningen/reserves	77.102	34.867	111.969
Kortlopende schulden	38.721	-6.414	32.307
Langlopende schulden	164.867	5.375	170.242