

BALANS



Balans	31-dec-22	31-dec-23
Activa		
Materiele vaste activa	0	0
Ondersteuning faciliteit IJRN	0	0
Immateriële vaste activa	0	0
Voorraad paspoorten/chips	1.038	2.076
Voorraad WK rijjassen	0	4.817
Voorraad PR/vrijwilligerskleding	4.800	4.800
Voorraad dekens fokkerij	0	420
Voorraad linten	223	223
Vlottende activa	6.061	12.335
Debiteuren	13.611	19.330
Overige te vorderen posten	9.062	2.210
BTW	0	9.074
Kortlopende vorderingen	22.672	30.614
Rabobank (557)	212.081	122.801
Rabobank (873)	80.154	80.179
Rabobank (689)	20.207	28.945
Robeco	0	0
Rabo (292)	44.285	48.731
ASN	90.062	90.479
Kas	646	148
Liquide middelen	447.434	371.283
Totaal Activa	476.167	414.232

Balans	31-dec-22	31-dec-23
Passiva		
Beginbalans NSIJP	114.047	128.999
Vermogen begrazingen	23.452	24.418
Resultaat boekjaar NSIJP	14.953	-10.452
Resultaat boekjaar begrazingen	965	1.538
Eigen vermogen	153.417	144.502
Fokkerij	14.226	6.726
Archiveren	1.590	1.590
Bijzondere activiteiten	0	0
Verbetering sport en fokkerij fac.	16.000	16.000
Promotie/sponsoring WK	4.882	0
Bestemmingsreserve	36.699	24.317
Judith Tiekinkfonds	866	866
Bestemmingsfonds	866	866
voorziening kleding	4.937	0
voorziening startcoupons	0	0
voorziening dubieuze debiteuren	2.500	2.500
voorziening website/PR	6.482	0
voorziening begrazingen	12.154	12.154
Voorziening WK	18.095	0
Voorziening Youthcup	2.000	2.000
Voorzieningen	46.168	16.654
Vouchers/R.C. wedstrijden	7.461	6.986
Crediteuren	38.451	26.125
Overig te betalen posten	6.738	3.014
Kortlopende schulden	52.650	36.126
Statiegeld afstammingsbewijs	186.367	191.767
Langlopende schulden	186.367	191.767
Totaal Passiva	476.167	414.231

Winst en Verliesrekening 2023



Realisatie 2020 en 2021

	<i>Realisatie 2019</i>	<i>Realisatie 2020</i>	<i>Realisatie 2021</i>	<i>Realisatie 2022</i>	<i>Realisatie 2023</i>
Opbrengsten					
Contributies e.d.	135.005	134.152	141.208	150.012	148.677
Internationale uitzending	45.671	0	-36	4.000	42.624
PR	17.925	0	0	10.000	6.482
Overig	-2	-4	-9	-12	16
Inkomsten stamboekadministratie	32.798	37.520	43.239	43.426	37.076
Verenigingsorgaan	8.954	9.106	8.647	6.406	8.608
Sport	6.740	3.711	7.650	6.616	11.505
Fokkerij	8.448	2.417	10.229	6.708	14.305
Jeugd	1.210	0	905	11.958	1.935
Begrazingen	22.835	18.622	17.420	21.895	26.179
	279.584	205.523	229.253	261.010	297.407
Kosten					
Algemeen	5.330	5.680	5.480	6.591	7.911
Bestuur en ledenraad	8.027	2.459	3.049	10.317	10.329
PR en communicatie	32.319	16.921	5.552	6.623	21.943
Internationale aansluiting	10.860	12.080	8.056	13.632	18.204
Internationale uitzending	52.637	19.000	0	16.255	52.808
Stamboekadministratie	57.285	51.456	68.502	70.378	58.570
Verenigingsorgaan	19.516	21.584	25.101	27.154	27.364
Verbetering baanfaciliteiten	0	0	0	0	0
Sport	30.280	13.360	24.950	24.186	29.832
Fokkerij	29.102	8.170	31.082	37.713	40.107
Jeugd	5.166	13.622	10.111	10.545	11.367
Recreatie	1.492	13	0	776	252
Educatie	3.009	617	886	19	3.478
Begrazingen	24.283	19.554	18.353	20.930	24.641
Totaal	279.306	184.516	201.121	245.118	306.807
Bedrijfsresultaat	278	21.008	28.132	15.892	-9.399
Rente baten en lasten	66	41	18	26	485
Netto resultaat	344	21.049	28.150	15.918	-8.915

Resultaatbestemming

toevoeging Wkpromotie/sponsoring

-4882

**Exploitatiesaldo na mutatie
bestemmingsreserve**

-4.538

Realisatie 2022 en begroting 2023

	Realisatie 2020	Realisatie 2021	definitieve begroting 2022	Realisatie 2022	definitieve begroting 2023	Realisatie 2023	Begroting 2024
Opbrengsten							
Contributies e.d.	134.152	141.208	138.900	150.012	146.630	148.677	146.630
Internationale uitzending	0	-36	4.000	4.000	31.545	42.624	0
PR	0	0	10.000	10.000	16.482	6.482	0
Overig	-4	-9	0	-12	0	16	0
Inkomsten stamboekadministratie	37.520	43.239	36.200	43.426	43.550	37.076	39.800
Verenigingsorgaan	9.106	8.647	8.600	6.406	9.430	8.608	8.700
Sport	3.711	7.650	6.400	6.616	13.540	11.505	9.040
Fokkerij	2.417	10.229	5.000	6.708	7.200	14.305	22.426
Jeugd	0	905	3.715	11.958	2.530	1.935	5.080
Recreatie							500
Begrazingen	18.622	17.420	17.600	21.895	20.000	26.179	34.000
	205.523	229.253	230.415	261.010	290.907	297.407	266.176
Kosten							
Algemeen	5.680	5.480	15.850	6.591	6.835	7.911	7.095
Bestuur en ledenraad	2.459	3.049	12.150	10.317	16.515	10.329	17.965
PR en communicatie	16.921	5.552	8.500	6.623	24.700	21.943	27.050
Internationale aansluiting	12.080	8.056	11.400	13.632	13.740	18.204	13.740
Internationale uitzending	19.000	0	4.000	16.255	56.650	52.808	0
Stamboekadministratie	51.456	68.502	56.650	70.378	63.895	58.570	63.895
Verenigingsorgaan	21.584	25.101	23.000	27.154	25.300	27.364	25.300
Verbetering baanfaciliteiten	0	0	0	0	0	0	0
Sport	13.360	24.950	29.100	24.186	36.500	29.832	47.500
Fokkerij	8.170	31.082	32.900	37.713	48.750	40.107	49.550
Jeugd	13.622	10.111	14.590	10.545	22.243	11.367	12.060
Recreatie	13	0	1.750	776	5.275	252	12.375
Educatie	617	886	3.200	19	6.250	3.478	7.500
Begrazingen	19.554	18.353	17.600	20.930	20.000	24.641	20.150
Totaal	184.516	201.121	230.690	245.118	346.653	306.807	304.180
Bedrijfsresultaat	21.008	28.132	-275	15.892	-55.746	-9.399	-38.004
Rente baten en lasten	41	18	50	26	50	485	176
Netto resultaat	21.049	28.150	-225	15.918	-55.696	-8.915	-37.828

Resultaatbestemming

toevoeging Wkpromotie/sponsoring

**Exploitatiesaldo na mutatie
bestemmingsreserve**

Toelichting W & V rekening

	Realisatie 2020	Realisatie 2021	definitieve begroting 2022	Realisatie 2022	definitieve begroting 2023	Realisatie 2023	begroting 2024
Opbrengsten							
ALGEMEEN							
Contributies e.d.							
Contributies	125.213	132.502	130.000	140.621	137.000	139.314	137.000
Gezinslid	7.376	7.304	7.300	7.697	8.030	7.953	8.030
Jeugdlid	993	819	1.000	1.043	1.000	872	1.000
Jeugdgezinslid	570	584	600	651	600	538	600
Totaal	134.152	141.208	138.900	150.012	146.630	148.677	146.630
Internationale uitzending							
Wksponsoring	0	-36	0	0	13.450	24.530	0
Inzet WK voorziening	0	0	0	0	18.095	18.095	0
Inzet Youth Cup voorziening	0	0	4.000	4.000	0	0	0
Totaal	0	-36	4.000	4.000	31.545	42.624	0
Overig							
Betalingsverschillen	-4	-9	0	-12	0	-11	0
Diverse baten	0	0	0	0	0	27	0
Totaal	-4	-9	0	-12	0	16	0
PR							
Inzet voorziening PR en website	0	0	10.000	10.000	16.482	6.482	0
Opbrengst Jubileum (standhuur en ticket)	0	0	0	0	0	0	0
Inzet voorziening openingsevent/bijz act	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	10.000	10.000	16.482	6.482	0

Toelichting W & V rekening

Opbrengsten	Realisatie	Realisatie	definitieve	Realisatie	definitieve	Realisatie	begroting
	2020	2021	begroting	2022	begroting	2023	
Inkomsten stamboekadministratie			2022	2022	2023	2023	2024
Inschrijvingen	9.650	11.020	10.000	13.483	11.000	10.416	11.000
Inschrijvingen importen	5.255	7.022	6.000	6.278	6.600	3.970	6.600
Doorberekende aanmaningskosten	12	0	200	401	200	385	200
Overschrijvingskosten	7.056	7.938	7.500	6.958	8.250	6.144	7.000
Registratie stalnaam	780	1.080	500	990	1.000	875	1.000
Afdrachten	1.694	1.330	750	1.239	1.500	1.295	1.500
Overige vergoede kosten	1.907	1.498	1.000	1.526	1.500	1.843	1.500
Paspoorten	1.308	1.105	750	958	1.000	1.542	1.000
DNA-onderzoek	3.447	4.048	3.000	3.560	4.000	3.821	3.000
Dekbescheiden	2.982	4.032	3.000	3.150	4.000	3.053	3.000
Chipnummer + transponder	3.431	4.167	3.500	4.885	4.500	3.733	4.000
Totaal	37.520	43.239	36.200	43.426	43.550	37.076	39.800
Verenigingsorgaan							
Abonnementen	1.505	1.369	1.500	1.285	1.500	1.468	1.500
Porti buitenlands abonnement	770	735	800	901	1.000	1.290	1.200
Advertenties IJP	6.831	6.544	6.300	4.220	6.930	5.850	6.000
Totaal	9.106	8.647	8.600	6.406	9.430	8.608	8.700
Sport							
afdracht inschrijfsysteem	1.061	1.719	3.000	3.136	3.300	3.125	3.300
startcoupons	2.650	1.455	3.400	3.480	3.740	3.443	3.740
inzet voorziening verbetering sport fac							2.000
inzet voorziening kleding					6.500	4.937	0
inzet voorziening startcoupons 2021		2.650		0			0
inzet voorziening livestream	0	1.826	0	0	0	0	0
Totaal	3.711	7.650	6.400	6.616	13.540	11.505	9.040
Opbrengsten							
Fokkerij							
Inschrijfgelden keuringen	2.417	7.055	5.000	5.145	6.000	5.805	6.000
inschrijfgelden futurity keuring					1.200	1.000	1.200
inzet fokkerij						7.500	14.226
inzet voorziening verbetering fokk fac							1.000
inzet voorziening kleding				1.563	0	0	
Inzet voorziening livestream	0	3.174	0	0	0	0	0
Totaal	2.417	10.229	5.000	6.708	7.200	14.305	22.426

Toelichting W & V rekening

Opbrengsten	Realisatie 2020	Realisatie 2021	definitieve begroting 2022	Realisatie 2022	definitieve begroting 2023	Realisatie 2023	begroting 2024
Jeugd							
Eigen bijdrage jeugdactiviteit	0	905	2.100	358	1.440	1.935	1.680
Eigen bijdrage jeugddag	0	0	490	0	490	0	840
Eigen bijdragen familiedag			1.125		600	0	560
Inzet voorziening Youth Cup meerdaagse	0	0	0	11.600	0	0	2.000
Totaal	0	905	3.715	11.958	2.530	1.935	5.080
Recreatie							
Verkoop T-shirts/kleding							500
Totaal							500
Begrazingen							
Opbrengsten begrazingen	16.180	16.825	17.000	20.875	19.000	25.750	23.000
Inschrijfgelden begrazingen	660	595	600	1.020	1.000	429	1.000
Vrijval voorziening begrazing	1.782	0	0	0	0	0	10.000
Totaal	18.622	17.420	17.600	21.895	20.000	26.179	34.000
Totale opbrengsten	205.523	229.253	230.415	261.010	290.907	297.407	266.176

Kosten	Realisatie 2020	Realisatie 2021	definitieve begroting 2022	Realisatie 2022	definitieve begroting 2023	Realisatie 2023	begroting 2024
INSTANDHOUDING VERENIGING							
Algemeen							
Bankkosten	1.007	831	1.000	1.071	1.100	1.358	948
Faciliteitskosten	3.267	3.267	3.500	3.267	3.850	4.200	4.200
Overige kosten	0	0	0	14	0	17	17
Verzekeringskosten	1.044	1.047	1.000	1.898	1.500	1.931	1.525
Contributies en abonnementen	363	335	350	341	385	405	405
Voorziening Bijzondere activiteiten	0	0	0	0	0	0	0
Afboeking dubieuze debiteuren	0	0	0	0	0	0	0
Automatisering	0	0	10.000	0	0	0	0
Diverse baten en lasten	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	5.680	5.480	15.850	6.591	6.835	7.911	7.095
Bestuur en ledenraad							
Kosten Ledenraad	220	110	2.500	2.110	2.750	3.047	2.750
Kosten vergaderingen	70	0	500	205	700	773	700
Reis en verblijfkosten regulier	162	560	1.500	1.622	1.650	1.724	2.500
Representatiekosten	631	872	1.200	2.415	4.320	2.597	4.320
Kaderdag/bouwdag	0	0	1.250	0	1.375	0	1.375
Overige kosten commissies	83	0	450	819	495	90	495
Klachtencommissie	0	0	250	0	275	0	275
juridisch advies	0	0	500	0	550	498	550
Dierenwelzijn							5.000
professionalisering	1.292	1.508	4.000	3.146	4.400	1.600	
Totaal	2.459	3.049	12.150	10.317	16.515	10.329	17.965
PR en communicatie							
PR commissie	246	170	500	581	550	1.404	550
Social Media					3.650	5.442	11.000
bladmanager IJP					5.000	6.534	
Websitebeheer	1.675	4.285	2.000	2.578	2.200	3.500	2.200
Doorontwikkeling website (voorziening)	10.000	0	0	0	0	0	
livestreams evenementen (voorz.)	5.000	0		0			
Kosten evenementen	0	0	500	1.413	550	1.611	550
Jubileum/ledendag	0	0	2.500	0	2.750	3.018	2.750
Promotie en drukwerk PR	0	1.096	3.000	2.051	7.500	435	7.500
Diversen	0	0	0	0	2.500	0	2.500
Totaal	16.921	5.552	8.500	6.623	24.700	21.943	27.050

Kosten	Realisatie 2020	Realisatie 2021	definitieve begroting 2022	Realisatie 2022	definitieve begroting 2023	Realisatie 2023	begroting 2024
Internationale aansluiting							
WorldFengur/FEIF contributie	7.937	8.056	8.400	9.032	9.240	10.935	9.240
FEIFconference	4.143	0	3.000	4.599	4.500	7.269	4.500
Totaal	12.080	8.056	11.400	13.632	13.740	18.204	13.740
Internationale uitzending							
Uitzending algemeen	0	0	0	0	0	17.711	
Uitzending WK sport	0	0	0	0	0	0	0
Uitzending WK fokkerij	0	0	0	0	3.000	295	0
Afboeking incurante rijjassen	0	0	0	0	0	0	0
uitgaven sponsorcomissie	0	0	0	0	0	0	0
Reservering WK	19.000	0	0	0	0	0	0
WK 2023							
aanpassen app mbt selectie					1.500	1.240	0
startbijeenkomst equipe Sanne							
Beijerman					750	988	0
oranje rijjasjes					2.200	1.606	0
dierenarts in wedstrijdseizoen					5.000	3.812	0
dierenarts op WK					3.000	3.713	0
kosten begeleidingsteam					10.000	6.972	0
kaarten adm.kantoor					800	803	0
communicatieplan					3.500	2.990	0
5 dagen verslaggeving met interviews					1.750	0	0
welkomstborrel alle voorzitters FEIF					1.000	0	0
plan NSIJP op WK 2023					19.150	12.680	0
diversen					5.000	0	0
Uitzending Youth Cup	0	0	4.000	16.255	0	0	0
voorziening Youth Cup	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	19.000	0	4.000	16.255	56.650	52.808	0

Kosten	Realisatie 2020	Realisatie 2021	definitieve begroting 2022	Realisatie 2022	definitieve begroting 2023	Realisatie 2023	begroting 2024
DOELGEBIEDEN							
Sport							
Sportcommissie	180	265	1.000	382	1.000	1.465	1.500
Deskundigheidsbevordering	0	460	500	0	500	912	1.000
<i>sportjury</i>							
Sportjury bij + nascholing	302	0	4.000	1.612	4.000	4.006	4.000
Sportjury-opleiding	150	0	0	0	0	0	0
sportjurykleding	831	43	500	0	500	0	500
<i>Wedstrijden</i>							
Kosten juryleden	1.770	6.966	8.200	8.425	11.000	5.440	11.000
Prijzen/linten wedstrijden	0	2.848	1.500	2.544	3.000	2.531	4.000
Dopingtesten	0	4.661	3.000	3.391	5.000	4.521	5.000
Overig wedstrijden	509	540	300	1.211	0	1.751	1.000
kosten livestream NK	0	1.826	0	0	0	0	
stimulatie telgang	0	0	1.500	0	0	2.818	2.000
Exloo					1.500	1.500	
sportkader	105	4.806	4.500	2.290	4.000	1.962	7.000
<i>Inschrijfsysteem</i>							
ontwikkeling							2.500
doorontwikkeling systeem (voorziening)			0		1.500		1.500
afdracht ICEtest NG	0	0	0	0	0	0	
onderhoud en beheer	1.087	19	1.500	1.199	1.500	140	1.500
voorziening startcoupon 2021	2.650	0	0	0	0	0	
administratie	2.372	2.515	2.600	3.132	3.000	2.786	5.000
Totaal	13.360	24.950	29.100	24.186	36.500	29.832	47.500

Kosten	Realisatie	Realisatie	definitieve	Realisatie	definitieve	Realisatie	begroting
	2020	2021	begroting	2022	begroting	2023	
Fokkerij							
Koepelfokkerij			2.800	2.887	2.800	2.895	2.800
Fokkerijcommissie	18	3	1.000	200	1.000	136	1.000
Fokjurykader	144	100	250	0	0	0	
Fokjury-opleiding	0	0	0	0	0	0	
fokjury bij- en nascholing	0	0	300	1.000	1.000	0	1.000
seminar ringmaster	0	0	1.500	2.075	1.000	0	1.000
bijscholing int. Jurylid					1.000	0	1.000
klankbordbijeenkomst					500	0	500
opleiding & samenstelling jurykader					2.000	0	2.000
kleding jury, ringmeester en vrijwilligers				1.563	500	0	500
ondersteuning hengstencatalogus					1.000	0	
Keuringen							
Accommodatiekosten	1.273	5.992	4.500	8.012	6.000	7.085	6.000
Kosten juryleden/officials	1.350	8.884	10.000	10.842	12.000	15.085	12.000
Drukwerk- en kantoorkosten	153	403	400	418	400	596	400
Prijzen en presentjes	128	698	1.250	552	1.250	632	1.250
Veterinaire kosten	218	182	1.000	0	0	0	
Overige kosten	240	1.662	900	539	900	1.406	900
livestream keuringen	0	4.991		0			
Fokkerijevent	4.375	5.447	5.000	6.220	5.000	4.633	5.000
aanschaf mobiele geluidsinstallatie	271	0	0	0	0	0	
Projecten							
Topruiter keuringen					3.200	3.509	4.000
opleiding fokkerij-gericht rijden					2.000	0	4.000
Lezingen online&offline					2.000	958	1.000
futurity keuring accommodatie					1.000	1.000	1.000
futurity juryleden/officials					1.500	1.327	1.500
futurity overige kosten					700	0	700
Extra merriekeuring voor dekseizoen							2.000
Uitzending WK fokkerij							
instructievideo's					2.000	0	
Educatie							
Internationale seminars	0	0	1.000	991	0	843	
fokjuryopleiding	0	0	0	0	0	0	
Overig							
Traject keuringrijden	0	2.050	2.000	1.984	0	0	0
kwaliteitsbevordering	0	0	0	0	0	0	0
educatieactiviteiten	0	670	1.000	430	0	0	0
Totaal	8.170	31.082	32.900	37.713	48.750	40.107	49.550

Kosten	Realisatie	Realisatie	definitieve	Realisatie	definitieve	Realisatie	begroting
	2020	2021	begroting	2022	begroting	2023	
Jeugd							
Jeugdcommissie	0	280	700	115	700	54	700
Deskundigheidsbevordering cie	0	0	500	0	500	0	500
Promotie	1.063	705	1.000	514	1.000	939	1.000
jeugdactiviteit	345	0	225	0	225	0	
extreem trail					840	0	840
allrond dagen (2 stuks	0	0	1.045	0	2.380	3.375	2.520
jeugdweekenden 18+	0	0	0	0	0	0	0
Jeugddag	0	1.788	0	0	0	0	0
familiedag		0	450	0	490	0	560
Reservering Youth Cup	0	0	3.230	0	0	0	0
raamwerk jeugd					5.500	0	5.500
WK spel 30 sec.					8.168	6.700	0
projecten					2.000	0	0
Winterboek	12.214	7.267	7.000	9.506	0	0	0
Internationale seminar	0	70	440	410	440	300	440
Totaal	13.622	10.111	14.590	10.545	22.243	11.367	12.060
Recreatie							
Recreatiecommissie	13	0	250	0	275	70	275
Activiteitenbudget	0	0	0	671	1.000	182	300
Kennissessies							1.800
Horse event							6.000
Ondersteuning activiteiten	0	0	1.500	105	4.000	0	4.000
Totaal	13	0	1.750	776	5.275	252	12.375
Educatie							
Educatiecommissie	76	0	750	19	750	242	0
Opleiding FIZO ruiter					2.000	0	0
stimuleringsdag					500	0	2.500
Ondersteuning opleidingen	541	886	1.700	0	2.500	2.325	2.500
Deskundigheidsbevordering cie	0	0	750	0	500	911	2.500
Totaal	617	886	3.200	19	6.250	3.478	7.500

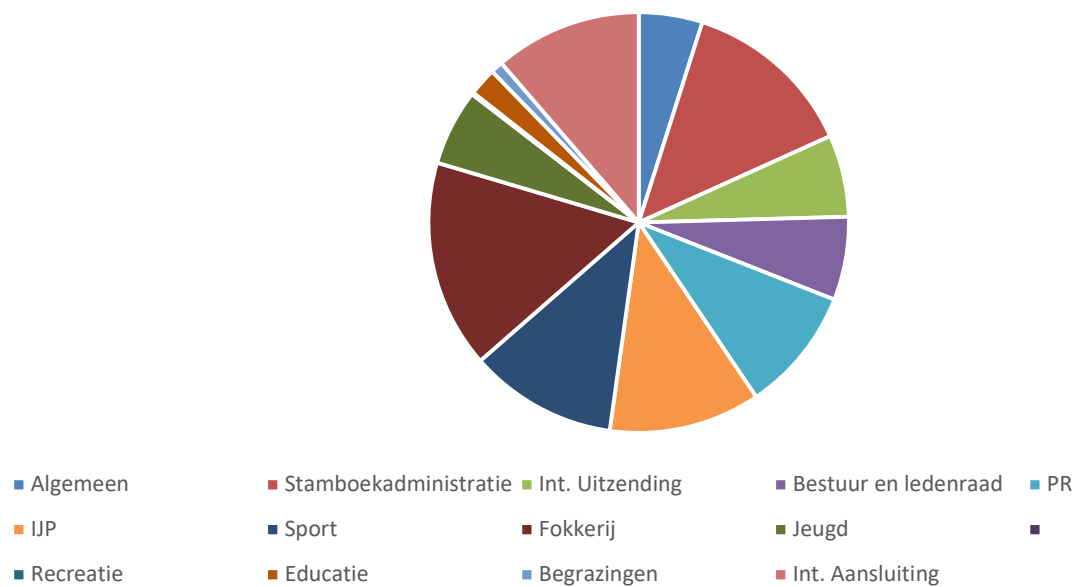
Kosten	Realisatie	Realisatie	definitieve	Realisatie	definitieve	Realisatie	begroting
	2020	2021	begroting	2022	begroting	2023	
Begrazingen							
Inschарingskosten	4.375	5.000	4.500	5.625	6.000	6.250	6.250
Algemene vergoeding beheerders	3.734	3.000	3.000	3.600	3.000	3.792	3.000
Overige kosten beheerders	0	0	0	0	0	0	0
Hoefverzorging	5.905	5.565	5.500	6.413	6.000	7.680	6.000
Veterinaire kosten e.d.	3.599	3.979	4.000	4.540	4.400	6.230	4.400
Reiskosten beheerders	0	0	0	0	0	0	0
Reiskosten inspectie werkgroep	0	0	0	0	0	0	0
Overige kosten	1.049	0	100	0	100	0	0
Administratiekosten	893	809	500	752	500	689	500
Totaal	19.554	18.353	17.600	20.930	20.000	24.641	20.150
Totale kosten	184.516	201.121	230.690	245.118	346.653	306.807	304.180
Bedrijfsresultaat	21.008	28.132	-275	15.892	-55.746	-9.399	-38.004
Rente baten en lasten	41	18	50	26	50	485	176
Netto exploitatiesaldo	21.049	28.150	-225	15.918	-55.696	-8.915	-37.828
Resultaatbestemming							
toevoeging Wkpromotie/sponsoring	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserve	21.049	28.150		15.918			





Algemeen	5%
Stamboekadministratie	14%
Int. Uitzending	6%
Bestuur en ledenraad	7%
PR	10%
IJP	12%
Sport	12%
Fokkerij	16%
Jeugd	6%
Recreatie	0%
Educatie	2%
Begrazingen	-1%
Int. Aansluiting	12%

Netto Bestedingen 2023



KASSTROOMOVERZICHT



	<u>2022</u>	<u>2023</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	15.892	-9.399
Mutaties voorzieningen/ werkkapitaal		
Afschrijvingen	0	0
Voorzieningen/reserves	-15.563	-41.896
Voorraden	-959	6.274
Kortlopende vorderingen	-5.111	7.942
Kortlopende schulden	22.128	-16.525
Langlopende schulden	8.900	5.400
Incidenteel resultaat		
Ontvangen interest	26	485
Totaal	<u>9.421</u>	<u>-38.320</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in MVA (-)	0	0
Desinvesterings in MVA	0	0
Totaal	<u>0</u>	<u>0</u>
Toename geldmiddelen	<u>25.313</u>	<u>-47.719</u>

VERANDERINGEN 2023



	Stand per 31 december 2022	Mutatie 2023	Stand per 31 december 2023
MVA	0		0
IMA	0		0
Vorraden	6.061	6.274	12.335
Kortlopende vorderingen	22.672	7.942	30.614
Liquide middelen	447.434	-76.151	371.283
EV	153.417	-8.915	144.502
Vorzieningen/reserves	83.733	-41.896	41.837
Kortlopende schulden	52.650	-16.525	36.126
Langlopende schulden	186.367	5.400	191.767